

CASE HISTORY MLC

#1



SETTORE

Ortodonzia ed implantologia dentale

NUMERO DI DIPENDENTI

230

FATTURATO ANNUALE

70.000.000 €

L'AZIENDA

Leader a livello internazionale per quel che riguarda la progettazione, produzione e distribuzione di prodotti per il mercato odontoiatrico.

LE CRITICITÀ

- Ristrutturazione del magazzino;
- Acquisto di un nuovo stabilimento dedicato alla funzione logistica;
- Revisione dei processi, delle procedure e dell'apparato logistici.

IL NOSTRO INTERVENTO

- Rivisitazione del layout e delle procedure di magazzino;
- Implementazione di un WMS;
- Formazione del personale.

LA NOSTRA STRATEGIA

- Rilevazione preliminare della **situazione "AS IS"** del magazzino, strutturale, procedurale ed informativa;
- **Mappatura dei flussi e dei processi** che caratterizzavano la realtà aziendale;
- **Ridefinizione delle regole** di prelievo, rotazione della merce, ubicazione prodotto finito;
- **Ottimizzazione del carico di lavoro** degli addetti al magazzino;
- **Formazione** on the job ed in aula dello staff coinvolto;
- **Stesura del layout di magazzino**, in logica Lean, ottimizzata per le nuove percorrenze degli operativi;
- **Analisi dell'interazione uomo-software**, con conseguente Software Selection per il WMS;
- **Supporto all'acquisto delle apparecchiature e strutture di magazzino** (scaffalature, nastratrici, terminali, linee automatiche, etc.).

DURATA DEL PROGETTO

20 mesi

CONSIDERAZIONI

L'acquisizione di un nuovo stabilimento dedicato alla funzione logistica si è tramutato in un'ottima possibilità per mettere in discussione l'apparato logistico, già efficace, e renderlo quindi maggiormente efficiente e performante. Il nostro lavoro è stato una continua rilevazione, valutazione, pianificazione ed implementazione che ha coinvolto non solo il responsabile del magazzino, ma anche il CIO e la proprietà stessa.

MULTI LEVEL Consulting

+39 0422 1770091

info@multilevelconsulting.eu

www.multilevelconsulting.eu



MULTI LEVEL CONSULTING
Logistic and...more!



www.multilevelconsulting.eu