

# CASE HISTORY MLC

## #3



### SETTORE

Soluzioni d'arredo e accessori

### NUMERO DI DIPENDENTI

180

### FATTURATO ANNUALE

40.000.000 €

### L'AZIENDA

Produzione di ante, maniglie e di articoli tecnici e decorativi per mobili, oltre che di componentistica meccanica per l'industria del mobile.

### LE CRITICITÀ

- Mancanza della logistica del prodotto;
- Anagrafiche errate e, di conseguenza, ordini incongruenti con quanto richiesto;
- Assenza della figura di un Responsabile di Magazzino/Spedizioni;
- Mancanza di un controllo dei costi logistici, nonché di gestione del reparto.

### IL NOSTRO INTERVENTO

- Creazione di procedure di analisi e di controllo dei costi dei trasporti ad hoc;
- Definizione, analisi e reportistica periodica di KPI su misura del cliente;
- Periodica rivalutazione della rete e del network distributivo.

### LA NOSTRA STRATEGIA

- **Analisi dei trasporti, matching di conformità e completezza** tra documenti emessi dai vettori ed estrazioni da gestionale aziendale;
- **Controllo** delle incidenze del venduto sui **costi di trasporto**;
- **Tender** di acquisto dei servizi di distribuzione;
- **Analisi dell'incidenza logistico-commerciale** del venduto per zona geografica Italia-Estero;
- **Valutazione dell'insediamento di un magazzino baricentrico zona Centro Italia**, analisi dei flussi di vendita, clienti serviti, location, confronto tra soluzione proprietaria e magazzino terzo;
- **Affiancamento e formazione on the job e in aula** ai reparti logistico e commerciale.

### DURATA DEL PROGETTO

5+ anni – In corso

### CONSIDERAZIONI

I monitoraggi con cadenza mensile, i meeting strategici semestrali e il tender annuale, garantiscono un controllo preciso e completo della Logistica In & OUT.

Nel corso degli anni, il progetto tutt'ora in corso ha visto l'Azienda in questione crescere non solo a livello di fatturato, ma anche a livello di professionalità del Team di lavoro, della qualità della comunicazione interna ed esterna e dello sviluppo di una visione strategica della Supply Chain.

Il binomio logistico-commerciale trova così piena applicazione e permette, con costanza e attenzione, di portare questa realtà aziendale a livelli di performance sempre più alti.

MULTI LEVEL Consulting

+39 0422 1770091

info@multilevelconsulting.eu

www.multilevelconsulting.eu



MULTI LEVEL CONSULTING  
Logistic and...more!

[www.multilevelconsulting.eu](http://www.multilevelconsulting.eu)