

# CASE HISTORY MLC

## #5



### SETTORE

Spedizioni e trasporto conto proprio e conto terzi

### NUMERO DI DIPENDENTI

500 worldwide

### FATTURATO ANNUALE

32.000.000 € worldwide / 17.000.000 € lo spin-off logistico

### L'AZIENDA

L'azienda, nata per soddisfare le esigenze del gruppo di aziende di cui fa parte, si apre poi al mercato delle spedizioni e dei trasporti conto terzi, affermandosi nel settore.

### LE CRITICITÀ

- Fuoriuscita del responsabile aziendale e dei suoi uomini di spicco a carattere operativo e commerciale;
- Struttura destabilizzata al proprio interno e disorganizzata;
- Importanti perdite a bilancio;
- Fiducia del mercato, nonché del gruppo di aziende di cui faceva parte, venute fortemente meno.

### IL NOSTRO INTERVENTO

- Temporary Management;
- Coaching di direzione;
- Controllo di gestione.

### LA NOSTRA STRATEGIA

- **Affiancamento e coaching** al nuovo **responsabile aziendale**;
- **Rivisitazione delle logiche di spedizione** e di gestione della **flotta di proprietà**;
- **Formazione** on the job ed in aula di tutto il personale d'ufficio;
- **Supporto al controllo di gestione** e al **CFO**;
- **Gestione in toto del tender d'acquisto dei servizi distributivi** e trazione di terze parti;
- **Attivazione di nuove utenze clientelari**;
- **Apertura di un ufficio delocalizzato** in provincia di TV per lo sviluppo di nuovi business nell'area nordest.

### DURATA DEL PROGETTO

4+ anni – In corso

### CONSIDERAZIONI

Già nel primo anno d'affiancamento l'azienda riportava segnali di marginalità in diverse aree d'azione, nonché vero utile aziendale dopo il primo anno e mezzo, conquistando diverse quote di mercato, perse da concorrenti o di nuova creazione.

MULTI LEVEL Consulting

+39 0422 1770091

info@multilevelconsulting.eu

www.multilevelconsulting.eu



MULTI LEVEL CONSULTING  
Logistic and...more!

[www.multilevelconsulting.eu](http://www.multilevelconsulting.eu)