

CASE HISTORY MLC

#6



SETTORE

Logistica e trasporto del mobile

NUMERO DI DIPENDENTI

100

FATTURATO ANNUALE

13.000.000 €

L'AZIENDA

Trasporti completi e groupage con forte specializzazione nel settore del mobile, nonché industriale, in Italia e all'estero.

LE CRITICITÀ

- Lacune di carattere tecnico/operativo, informatico, procedurale;
- Attività di magazzino non conformi con le linee guida designate dalla proprietà;
- Mancanza di precisione nell'operato del magazzino;
- Scarsa attenzione alla comunicazione tra reparti;
- Lavoro svolto non nelle modalità e nei tempi consoni, con grande dispersione di tempo e denaro;
- Uffici operativi spesso non nel pieno controllo della loro operatività.

IL NOSTRO INTERVENTO

- Controllo di gestione reparto logistico e amministrativo;
- Formazione del personale;
- Innovazione e informatizzazione di flussi e procedure aziendali;
- Software Selection per quanto concerne l'area trasporti – TMS;
- Progettazione e disegno layout e flussi di un nuovo magazzino.

LA NOSTRA STRATEGIA

- Creazione delle basi per un **controllo di gestione logistico** atto al monitoraggio e al **controllo dell'andamento aziendale**, attraverso la rilevazione di costi/ricavi dei mezzi;
- Predisposizione per il **calcolo del budget aziendale**;
- Definizione di un **organigramma**, con successiva identificazione di persone, mansioni e responsabilità;
- Realizzazione di un **manuale per gli autisti**, con la collaborazione dei Responsabili HR e Traffico;
- Designazione di un **Responsabile di magazzino**, il quale facesse da "filtro" tra le esigenze degli uffici e l'operatività dei magazzinieri;
- Studio ed implementazione delle **logiche di stoccaggio e prelievo, progettazione e disegno delle diverse aree di magazzino** relativamente ad una **nuova struttura**.

DURATA DEL PROGETTO

9 mesi

CONSIDERAZIONI

La strutturazione di un sistema di controllo dei costi e ricavi legati alla logistica ha permesso all'Azienda di monitorare le proprie performance. Questo, assieme all'impostazione del calcolo del budget, ha dato al Cliente la possibilità di avere una visione d'insieme, nonché strategica e programmatica.

Infine, con il nuovo TMS ed un magazzino organizzato ed efficiente, si è raggiunta un'importante crescita non solo di fatturato, ma anche di qualità dell'operato e di professionalità dello Staff coinvolto.

MULTI LEVEL Consulting

+39 0422 1770091

info@multilevelconsulting.eu

www.multilevelconsulting.eu



MULTI LEVEL CONSULTING

Logistic and...more!

www.multilevelconsulting.eu

