

CASE HISTORY MLC

#8



SETTORE

Food

NUMERO DI DIPENDENTI

80

FATTURATO ANNUALE

50.000.000 €

L'AZIENDA

Leader a livello nazionale nella lavorazione e distribuzione di diverse tipologie di carne.

LE CRITICITÀ

- Organizzazione dello spazio e delle merci in accettazione e stoccaggio;
- Regolamentazione dei trasferimenti e delle relative procedure;
- Informatizzazione dell'iter di accettazione, stoccaggio, prelievo e gestione delle scorte.

IL NOSTRO INTERVENTO

- Riorganizzazione del layout strutturale dei magazzini;
- Aggiornamento e completamento dell'anagrafica prodotto;
- Consulenza nell'implementazioni delle funzionalità di accettazione e stoccaggio del ERP in uso.

LA NOSTRA STRATEGIA

- Rilevazione della **situazione "AS IS"** dei magazzini soggetti all'intervento tramite Mappatura dei flussi e dei processi che caratterizzano l'azienda;
- **Ridefinizione delle regole** di accettazione, stoccaggio, prelievo e trasferimenti tra magazzini interni e tra magazzino e produzione;
- **Aggiornamento dell'anagrafica prodotto** allo stato "AS IS" dell'intervento;
- **Definizione delle soglie minime di riordino** per una rosa di prodotti definiti fondamentali in fase di produzione;
- **Ridefinizione del layout dei magazzini e della struttura delle scaffalature** in funzione dei prodotti stoccati e delle necessità di prelievo;
- **Consulenza e supporto nella definizione e applicazione delle implementazioni dell' ERP in uso**, al fine di ottimizzare le procedure e attività degli operatori;
- **Consulenza** nel passaggio dall'ambiente test al pieno funzionamento dell'ERP;
- È stata fatta **formazione al personale sui nuovi mezzi di movimentazione**.

DURATA DEL PROGETTO

6 mesi

CONSIDERAZIONI

L'esigenza di riorganizzazione ed efficientamento dei magazzini sussidiari ha portato il Cliente ad una rivalutazione complessiva dell'intero sistema di approvvigionamento, dall'anagrafica del prodotto fino all'utilizzo in produzione della merce. Questo processo di ridefinizione ed ottimizzazione di flussi gli ha permesso di fare un salto di qualità e di allinearsi con le sempre più restrittive regolamentazioni del mercato in cui opera. La buona riuscita del progetto ha portato lo stesso alla programmazione di un ulteriore intervento di miglioramento con il ns. supporto.

MULTI LEVEL Consulting

+39 0422 1770091

info@multilevelconsulting.eu

www.multilevelconsulting.eu



MULTI LEVEL CONSULTING

Logistic and...more!



www.multilevelconsulting.eu