

CASE HISTORY MLC

#11



SETTORE

Tubazioni lisce e corrugate

NUMERO DI DIPENDENTI

700

FATTURATO ANNUALE

330.000.000 €

L'AZIENDA

Azienda leader nel settore della produzione di tubazioni lisce e corrugate, sistemi interrati di scarichi civili e industriali e sistemi cavidottistici e drenanti.

LE CRITICITÀ

- Metodologia di stoccaggio disallineata con le allora attuali esigenze di mercato, nonché con le caratteristiche dei prodotti;
- Flusso di merci, mezzi e persone efficientabile;
- Procedure di gestione e tracciabilità dei prodotti non informatizzate;
- Mancato aggiornamento dell'Ufficio Logistica alle necessità del settore.

IL NOSTRO INTERVENTO

- Studio delle percorrenze ottimali delle persone e dei mezzi coinvolti;
- Revisione delle zone di stoccaggio a piazzale;
- Valutazioni su esternalizzazione operatori di magazzino;
- Ridefinizione di compiti e procedure dell'Ufficio Logistica;
- Formazione continuativa in aula e on the job;
- Valutazione di tecnologie informatiche di gestione del magazzino.

LA NOSTRA STRATEGIA

- Rilevazione preliminare della **situazione "AS IS"** del magazzino esterno, strutturale, procedurale ed informativa, nonché dell'Ufficio Logistica;
- Rivisitazione del **nuovo flusso dei mezzi**, con parallela definizione della **segnaletica verticale e orizzontale**;
- **Revisione** del **collocamento** dei **prodotti** e **trasferimento del materiale** di corredo in area coperta;
- **Supporto alla ristrutturazione** del nuovo Ufficio Logistica, tra cui stesura delle necessità, raccolta dei preventivi, certificazione preliminare e consuntiva;
- **Efficientamento delle operazioni dello stesso**;
- **Formazione** on the job ed in aula dello Staff coinvolto;
- **Esternalizzazione operatori di magazzino** con azzeramento degli straordinari;
- **Analisi dell'interazione uomo-software** e delle **esigenze clientelari**, con conseguente Software Selection per il WMS.

DURATA DEL PROGETTO

2 anni

CONSIDERAZIONI

La durata e i contenuti del progetto ci hanno permesso di vedere l'azienda crescere e migliorarsi in maniera radicale. La formazione dello Staff è stata chiave per la buona riuscita delle attività, in quanto gli ha permesso di rimanere allineato con i cambiamenti in essere e di vederne il valore aggiunto, dando quindi il proprio contributo in maniera attiva e costruttiva.

La rivisitazione del layout e dei flussi del magazzino esterno ha permesso al cliente di migliorare le proprie performance, in ulteriore crescita a seguito dell'installazione del WMS.

MULTI LEVEL Consulting

+39 0422 1770091

info@multilevelconsulting.eu

www.multilevelconsulting.eu



MULTI LEVEL CONSULTING
Logistic and...more!

www.multilevelconsulting.eu